

Staatlich geprüfter Betriebswirt

Betriebswirtschaftslehre: Unternehmensformen & Rechtsformen

Welche zentralen Kriterien beeinflussen die Wahl einer Rechtsform bei der Unternehmensgründung?



Zu den wichtigsten Kriterien zählen folgende Punkte:

- Haftung
- Kapitalbedarf
- steuerliche Behandlung
- Mitbestimmung
- Gründungsaufwand
- Flexibilität bei Änderungen der Gesellschafterstruktur



Staatlich geprüfter Betriebswirt

Betriebswirtschaftslehre: Unternehmensformen & Rechtsformen

Wodurch unterscheiden sich Kapitalgesellschaften grundsätzlich von Personengesellschaften?



Kapitalgesellschaften sind juristische Personen mit eigener Rechtspersönlichkeit und beschränkter Haftung, während bei Personengesellschaften die Gesellschafter in der Regel persönlich haften und enger in die Geschäftsführung eingebunden sind.



Staatlich geprüfter Betriebswirt

Betriebswirtschaftslehre: Unternehmensformen & Rechtsformen

Ein Gründer möchte möglichst schnell starten, keine Mitgesellschafter einbinden und volle Kontrolle behalten.

Welche Rechtsform wäre hier aus betriebswirtschaftlicher Sicht besonders geeignet?



Ein Einzelunternehmen ist geeignet, da es keine Mindesteinlage erfordert, unkompliziert gegründet wird und dem Gründer vollständige Entscheidungsfreiheit ermöglicht.



Staatlich geprüfter Betriebswirt

Betriebswirtschaftslehre: Unternehmensformen & Rechtsformen

Welche Organe sind in einer Aktiengesellschaft (AG) gesetzlich vorgeschrieben?



Die AG besteht zwingend aus drei Organen:

Dem Vorstand (Leitung), dem Aufsichtsrat (Kontrolle) und der Hauptversammlung (Eigentümerversammlung der Aktionäre).



Staatlich geprüfter Betriebswirt

Betriebswirtschaftslehre: Unternehmensformen & Rechtsformen

Zwei Unternehmer möchten gemeinsam ein Unternehmen mit beschränkter Haftung und geregelter Geschäftsführung gründen.

Welche Rechtsform ist zweckmäßig?



Die Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH) ist zweckmäßig, da sie eine klare Geschäftsführungsstruktur bietet und die Haftung auf das Gesellschaftsvermögen beschränkt.



Staatlich geprüfter Betriebswirt

Betriebswirtschaftslehre: Unternehmensformen & Rechtsformen

Ein Investor möchte sich an einem Unternehmen beteiligen, aber weder für Schulden haften noch aktiv in die Geschäftsführung eingreifen.

Welche Lösung bietet sich an?



Die Rolle des Kommanditisten in einer Kommanditgesellschaft (KG) ermöglicht eine Beteiligung mit begrenzter Haftung und ohne Geschäftsführungsverantwortung.



Staatlich geprüfter Betriebswirt

Betriebswirtschaftslehre: Unternehmensführung & Organisation

Welche klassischen Managementfunktionen werden in der Betriebswirtschaftslehre unterschieden?



Die zentralen Managementfunktionen sind:

Planung, Organisation, Führung und Kontrolle.



Staatlich geprüfter Betriebswirt

Betriebswirtschaftslehre: Unternehmensführung & Organisation

Ein Unternehmen hat klare Ziele, jedoch fehlt eine strukturierte Umsetzung. Mitarbeiter beklagen sich über chaotische Abläufe.

Welche Managementfunktion ist hier vermutlich unzureichend ausgeprägt?



Die Funktion der Organisation ist zu schwach ausgeprägt, da sie für den strukturierten Ablauf und die Ressourcenzuordnung verantwortlich ist.



Staatlich geprüfter Betriebswirt

Betriebswirtschaftslehre: Unternehmensführung & Organisation

Was unterscheidet die Aufbauorganisation von der Ablauforganisation?



Die Aufbauorganisation regelt die hierarchische Struktur eines Unternehmens, die Ablauforganisation hingegen strukturiert zeitliche und räumliche Prozesse.



Staatlich geprüfter Betriebswirt

Betriebswirtschaftslehre: Unternehmensführung & Organisation

Ein Betrieb möchte effizienter arbeiten und analysiert die Prozesskette von der Auftragserfassung bis zur Auslieferung.

Welcher Bereich wird hier betrachtet?



Es handelt sich um die Ablauforganisation, da Abläufe, Zeiten und Arbeitsfolgen im Fokus stehen.



Staatlich geprüfter Betriebswirt

Betriebswirtschaftslehre: Unternehmensführung & Organisation

Welche Führungsstile unterscheidet das Modell von Kurt Lewin?



Das Modell unterscheidet den autoritären, kooperativen (demokratischen) und Laissez-faire-Führungsstil.



Staatlich geprüfter Betriebswirt

Betriebswirtschaftslehre: Unternehmensführung & Organisation

Ein Teamleiter bezieht seine Mitarbeitenden aktiv in Entscheidungen ein und fördert offene Diskussionen.

Welcher Führungsstil liegt hier vor?



Das Verhalten entspricht dem kooperativen Führungsstil,
der auf Beteiligung und Kommunikation setzt.



Staatlich geprüfter Betriebswirt

Betriebswirtschaftslehre: Unternehmensführung & Organisation

Ein Geschäftsführer trifft alle Entscheidungen allein, erlaubt keine Rückfragen und kontrolliert jeden Schritt persönlich.

Welche Führungsform zeigt sich hier?



Dies ist ein Beispiel für autoritären Führungsstil, bei dem die Entscheidungsgewalt ausschließlich bei der Führungskraft liegt.



Staatlich geprüfter Betriebswirt

Betriebswirtschaftslehre: Unternehmensführung & Organisation

Was ist das Ziel der Kontrolle als Managementfunktion?



Die Kontrolle dient dem Soll-Ist-Vergleich, also dem Abgleich von geplanten und tatsächlichen Ergebnissen zur Sicherung der Zielerreichung.



Staatlich geprüfter Betriebswirt

Betriebswirtschaftslehre: Unternehmensführung & Organisation

Welche Aufgabe erfüllt die Planung innerhalb des Managementprozesses?



Die Planung definiert Ziele, entwickelt Maßnahmen zur Zielerreichung und legt dafür zeitliche, personelle und sachliche Rahmenbedingungen fest.

